

X. ZINTEGROWANIE

Integrowanie różnych sektorów, partnerów, zasobów i branż działalności gospodarczej

Podejście zintegrowane jest realizowane od samego początku tworzenia niniejszego dokumentu. Jest to również jeden z warunków efektywnego wdrożenia LSR pozwalający na zachowanie spójności strategii, jej celów i przedsięwzięć ze specyfiką obszaru. Spójność ta została zagwarantowana przede wszystkim na etapie konsultacji społecznych, w których uczestniczyli przedstawiciele różnych sektorów i środowisk lokalnych.

W opracowanych celach szczególną rolę odgrywa zintegrowanie w celu ogólnym 3 „Zintegrowana ziemia Biłgorajska wykorzystująca bogactwa przyrodnicze”, gdzie dzięki realizacji celu szczegółowego „Wykorzystanie zasobów przyrodniczych Ziemi Biłgorajskiej podnoszące wartość przestrzeni turystycznej” zagwarantowano spójny i kompleksowy sposób wykorzystania zasobów przyrodniczych głównie w myśl podniesienia atrakcyjności turystycznej tego obszaru. Realizacja celu ogólnego i szczegółowego będzie możliwa dzięki wykorzystaniu różnych metod realizacji: jako projekty konkursowe oraz projekty współpracy oraz operacje infrastrukturalne i nieinfrastrukturalnej. Przedsięwzięcia w ramach tych celów realizowane będą przez różne podmioty np.:

- ▶ Rozwój przedsiębiorczości w zakresie zakwaterowania, rozrywki i rekreacji – przedsiębiorcy;
- ▶ Infrastruktura i promocja turystyczna z przyrodą w tle – stowarzyszenia, osoby fizyczne, jednostki samorządu terytorialnego i ich jednostki organizacyjne;
- ▶ Marketing lokalnych produktów kulinarnych – LGD.

Równie szeroki jest katalog grupy docelowej, która bezpośrednio będzie korzystała z rezultatów zrealizowanych operacji.

Potrzeba doinwestowania obszaru w zakresie turystyki wynika zarówno z diagnozy obszaru LGD, jak i konsultacji społecznych. Wśród słabych stron analizy SWOT znalazło się: brak zintegrowanej promocji obszaru i współpracy gmin w tym zakresie, a także niewystarczająca promocja poszczególnych gmin LGD, niska jakość infrastruktury turystycznej, niepełne oznaczenie szlaków, brak ich zagospodarowania, brak zintegrowanego produktu turystycznego.

Realizacja projektów z zakresu infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej podniesie atrakcyjność obszaru co będzie miało swoje odzwierciedlenie w rozwijanej działalności gospodarczej w tym zakresie. Również działania promocyjne realizowane w projektach współpracy wpłyną na rozwój przedsiębiorczości z zakresu zakwaterowania i usług gastronomicznych jak również kultury, rozrywki i rekreacji na tym obszarze. W ten sposób będzie możliwe zapewnienie sekwencji interwencji objętych LSR. Poszczególne przedsięwzięcia LSR zostały sformułowane w taki sposób, że realizacja jednego z nich sprzyja realizacji innego przedsięwzięcia w tym samym celu lub innym.

Jedną z głównych idei LSR jest integracja gospodarcza obszaru. Formułując cele i przedsięwzięcia do realizacji kierowano się przede wszystkim zasobami lokalnymi i potrzebami społeczności lokalnej. W oparciu o te dwa czynniki zdecydowano się na wyznaczenie 3 branż działalności gospodarczych których rozwój jest szczególnie istotny dla obszaru LGD, należą do nich:

- ▶ zakwaterowanie i gastronomia (sekcja I),
- ▶ kultura, rozrywka i rekreacja (sekcja R),
- ▶ przetwórstwo przemysłowe (sekcja C).

Dwa pierwsze propagowane są w celu ogólnym 3 jako branże bezpośrednio związane z turystyką natomiast branża przetwórstwa wpisana zastała w cel ogólny 1 jako jeden z elementów innowacyjnego wykorzystania zasobów lokalnych.

Cele szczegółowe oraz przedsięwzięcia zawarte w Lokalnej Strategii Rozwoju LGD „Ziemia Biłgorajska” na lata 2016-2023 są zintegrowane z **celami przekrojowymi PROW** na lata 2014-2020:

- ▶ Ochrona środowiska i przeciwdziałanie zmianom klimatu – w szczególności przedsięwzięcie 1.1.2. Wsparcie istniejących przedsiębiorstw w myśl zasady zrównoważonego rozwoju, które realizuje wskaźnik produktu Liczba **zrealizowanych** operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa,
- ▶ Innowacyjność – w szczególności przedsięwzięcie 1.1.1. Rozwój przedsiębiorstw, w tym przetwórstwa, z uwzględnieniem innowacyjnego wykorzystania bazy surowcowej LGD i

wskaźnik produktu Liczba ~~zrealizowanych operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa (w tym liczba operacji~~ ukierunkowanych na innowacje).

Kryteria wyboru operacji premiujące operacje innowacyjne oraz uwzględniające zastosowanie rozwiązań sprzyjających ochronie środowiska i klimatu realizują cele przekrojowe PROW tj. innowacyjność, ochrona środowiska i przeciwdziałanie zmianom klimatu oraz wskaźniki określone dla tych celów.

Zgodność i komplementarność LSR z innymi dokumentami planistycznymi i strategicznymi

Lokalna Strategia Rozwoju LGD „Ziemia Biłgorajska” wyznacza do realizacji działania, przyczyniające się do:

- ▶ rozwoju kapitału społecznego i poprawy jakości życia mieszkańców poprzez rozwój infrastruktury mieszkaniowej, zdrowotnej, edukacyjnej i bezpieczeństwa publicznego,
- ▶ rozwoju przedsiębiorczości opartej na lokalnych specjalizacjach poprzez wzmocnienie zdolności inwestycyjnej przedsiębiorstw,
- ▶ zwiększenia atrakcyjności turystycznej poprzez rozwój infrastruktury turystycznej i usług turystycznych,
- ▶ przeciwdziałania zmianom klimatu i ochrony środowiska naturalnego,
- ▶ rozwoju infrastruktury komunikacyjnej i technicznej,
- ▶ zachowania i udostępnienia obiektów dziedzictwa lokalnego oraz kultywowania lokalnych tradycji.

Lokalna Strategia Rozwoju jest spójna pod względem planowanych do realizacji przedsięwzięć z założeniami Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 oraz wyznaczonymi w niej celami. W horyzoncie 2020 r. strategiczne cele rozwoju regionu lubelskiego, których realizacji będą służyły działania samorządu województwa, są określone następująco:

1. Wzmacnianie urbanizacji regionu,
2. Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich,
3. Selektywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu,
4. Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu.

LSR przyczynia się do osiągnięcia zamierzeń głównie w wymienionych poniżej celach strategicznych **Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.):**

- ▶ Cele szczegółowe: *Rozwój i podniesienie konkurencyjności istniejących przedsiębiorstw z uwzględnieniem innowacyjnego wykorzystania lokalnych zasobów; Rozwój aktywności gospodarczej mieszkańców; Wykorzystanie zasobów przyrodniczych Ziemi Biłgorajskiej podnoszące wartość przestrzeni turystycznej* są spójne z celem operacyjnym 3.5. Wspieranie małych i średnich przedsiębiorstw, ponieważ zawiera działania związane z rozwojem przedsiębiorczości i tworzeniem nowych miejsc pracy,
- ▶ Cele szczegółowe: *Wzmocnienie tożsamości lokalnej mieszkańców poprzez ich integrację oraz wspieranie działalności związanej z zachowaniem lokalnej tradycji i kultury biłgorajskiej, Wzmocnienie kapitału społecznego w wyniku działań szkoleniowych i edukacyjnych, Rozwój infrastruktury integracji społecznej* są spójne z celem operacyjnym 4.2. Wspieranie włączenia społecznego, gdyż przyczyni się do integracji osób zagrożonych wykluczeniem społecznym, ich powrotu na rynek pracy i rozwoju osobistego,
- ▶ Cel szczegółowy *Wykorzystanie zasobów przyrodniczych Ziemi Biłgorajskiej podnoszące wartość przestrzeni turystycznej* jest spójny z celem operacyjnym 4.4. Racjonalne i efektywne wykorzystanie zasobów przyrody dla potrzeb gospodarczych i rekreacyjnych, przy zachowaniu i ochronie walorów środowiska przyrodniczego, ponieważ zawiera działania związane z ochroną środowiska przyrodniczego i jego udostępnieniem dla turystów oraz przeciwdziałaniem zmianom klimatu.

Powiązania pomiędzy poszczególnymi priorytetami strategii przedstawione zostały w tabeli nr 1.

Tabela 1. Zestawienie powiązań pomiędzy priorytetami Lokalnej Strategii Rozwoju LGD „Ziemia Biłgorajska” a Strategią Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020 (z perspektywą do 2030 r.)

| Strategiczne cele rozwoju regionu lubelskiego | Cel ogólny 1. Konkurencyjna gospodarka Ziemi Biłgorajskiej | Cel ogólny 2. Rozwinięty kapitał społeczny i wysoka jakość życia mieszkańców | Cel ogólny 3. Zintegrowana Ziemia Biłgorajska wykorzystująca bogactwa przyrodnicze |
|--|---|---|---|
| Cel strategiczny 1: Wzmacnianie urbanizacji regionu | x | | |
| Cel strategiczny 2: Restrukturyzacja rolnictwa oraz rozwój obszarów wiejskich | x | | |
| Cel strategiczny 3: Selektywne zwiększanie potencjału wiedzy, kwalifikacji, zaawansowania technologicznego, przedsiębiorczości i innowacyjności regionu | | x | |
| Cel strategiczny 4: Funkcjonalna, przestrzenna, społeczna i kulturowa integracja regionu | x | x | x |

Źródło: opracowanie własne

Obszar Lokalnej Grupy Działania „Ziemia Biłgorajska” w całości wpisuje się w wyznaczony w Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego Obszar Strategicznej Interwencji Obszary gospodarczego wykorzystania walorów przyrodniczych i kulturowych – **Obszar funkcjonalny Rostoczańsko-puszczański**. Jest to obszar o bardzo wysokich walorach przyrodniczych, zdrowotnych i krajobrazowo-kulturowych o uznanej randze krajowej i międzynarodowej. Interwencja na tym obszarze powinna obejmować działania zmierzające do wykorzystania potencjału przyrodniczego i kulturowego dla tworzenia warunków rozwoju społeczno-gospodarczego oraz określenia charakteru i natężenia funkcji turystycznej, aby nie powodowała ona dewaloryzacji lub zniszczenia walorów i zasobów przyrodniczych. Ponadto, interwencja powinna obejmować takie działania jak: aktywna ochrona zasobów dziedzictwa kulturowego i przyrody, rozwój infrastruktury transportowej, poprawa dostępu do usług społecznych, poprawa warunków fitosanitarnych, przywrócenie miastom funkcji społecznych i gospodarczych z jednoczesnym wsparciem zasobów ludzkich i przedsiębiorczości.

Lokalna Strategia Rozwoju jest również spójna i wpisuje się w dokument: **Koncepcja Programowo-Przestrzenna Rozwoju Turystyki i Rekreacji w Województwie Lubelskim**. Obszar LGD „Ziemia Biłgorajska” posiada potencjał do rozwoju turystyki, ze względu na walory przyrodnicze i wielokulturowość, w związku z czym w strategii wyznaczony został cel ogólny *Zintegrowana Ziemia Biłgorajska wykorzystująca bogactwa przyrodnicze*, którego cele szczegółowe i przedsięwzięcia wpisują się w następujące priorytety w Koncepcji:

1. Tworzenie i rozwój markowych produktów turystycznych – podnoszenie konkurencyjności istniejących i kreowanie nowych produktów turystycznych,
2. Kształtowanie walorów turystycznych województwa – ochrona zasobów kulturowych i przyrodniczych,
3. Rozwój infrastruktury turystycznej i usług turystycznych – podniesienie jakości istniejącej i tworzenie nowej infrastruktury turystycznej,
4. Zapewnienie dostępności walorów i produktów turystycznych,
5. Rozwój instytucjonalny obsługi turystyki – promocja walorów turystycznych, kształtowanie kadr.

Kolejnym dokumentem na szczeblu regionalnym, z którym spójne są cele i przedsięwzięcia LSR jest **Program Rozwoju Odnawialnych Źródeł Energii dla Województwa Lubelskiego**. Cel ogólny 1. *Konkurencyjna gospodarka Ziemi Biłgorajskiej* i przypasowane do niego przedsięwzięcie: *Wsparcie istniejących przedsiębiorstw w myśl zasady zrównoważonego rozwoju* wpisuje się w następujące cele szczegółowe programu:

1. Zwiększenie bezpieczeństwa i zaspokojenie potrzeb energetycznych mieszkańców,
2. Wzrost znaczenia sektora energetycznego regionu poprzez specjalizację gospodarki w produkcji energii ze źródeł odnawialnych.

Dokumentem definiującym regionalne inteligentne specjalizacje w województwie lubelskim, których rozwój przyczyni się do wzrostu gospodarczego w regionie jest Regionalna Strategia Innowacji Województwa Lubelskiego 2020. Dokument wyznacza następujące priorytety, które konstytuują ramy interwencji RSI WL:

- ▶ Priorytet 1. Zwiększenie zdolności podmiotów gospodarczych do tworzenia i absorpcji wiedzy oraz wdrażania innowacji, zwłaszcza w regionalnych obszarach inteligentnej specjalizacji,
- ▶ Priorytet 2. Wzrost zdolności podmiotów sektora naukowo-badawczego do tworzenia i komercjalizacji wiedzy w regionalnych obszarach inteligentnej specjalizacji regionu,
- ▶ Priorytet 3. Wzmocnienie instytucji otoczenia biznesu i otwartej na innowacje administracji publicznej.

Cel ogólny 1. *Konkurencyjna gospodarka Ziemi Biłgorajskiej* i zidentyfikowane w nim przedsięwzięcia wpisują się w szczególności w następujące kierunki działania:

- 1.1. Stymulowanie rozwoju przedsiębiorczości, zwłaszcza przedsiębiorczości technologicznej, ponieważ rozwój przedsiębiorczości i technologii na badanym obszarze spowoduje polepszenie warunków życia i przyczyni się do wzrostu gospodarczego,
- 1.4. Pobudzanie i rozwój współpracy sieciowej podmiotów gospodarczych – dotyczy to zarówno wsparcia procesu powstawania zrzeszeń branżowych (np. spółdzielni i grup producentów rolnych), jak również struktur wielobranżowych, zwłaszcza klastrów i platform współpracy angażujących sektor naukowo-badawczy,
- 3.3. Promocja przedsiębiorczości i innowacyjności.

Poza dokumentami regionalnymi LSR jest spójna z dokumentami strategicznymi na szczeblu powiatowym. Cele LSR wpisują się cele wyznaczone w **Strategii Rozwoju Powiatu Biłgorajskiego na lata 2007-2015**:

- ▶ Cel ogólny 2. *Rozwinięty kapitał społeczny i wysoka jakość życia mieszkańców* wpisuje się w cel strategiczny 1. *Rozwój i wykorzystanie zasobów ludzkich*,
- ▶ Cel ogólny 1. *Konkurencyjna gospodarka Ziemi Biłgorajskiej* i Cel ogólny 3. *Zintegrowana Ziemia Biłgorajska wykorzystująca bogactwa przyrodnicze* wpisują się w cel strategiczny 2. *Rozwój ekonomiczno-gospodarczy*,

Cele LSR wpisują się również w dwa cele strategiczne **Strategii Rozwoju Powiatu Zamojskiego na lata 2007-2020**:

- ▶ Cel ogólny 1. *Konkurencyjna gospodarka Ziemi Biłgorajskiej* wpisuje się w cel strategiczny 2. *Rozwój przedsiębiorczości i tworzenie warunków dla pozyskania inwestycji*,

Cele i przedsięwzięcia Lokalnej Strategii Rozwoju LGD „Ziemia Biłgorajska” są również komplementarne z celami strategii rozwoju poszczególnych gmin należących do LGD:

Strategia Rozwoju Gminy Aleksandrów:

- Cel ogólny 1: *Rozwój rolnictwa i drobnej przedsiębiorczości w gminie Aleksandrów*
- Cel ogólny 2: *Polepszenie i udoskonalenie infrastruktury technicznej*
- Cel ogólny 3: *Podwyższenie wiedzy i umiejętności mieszkańców oraz poprawa ich warunków życia*

Strategia Rozwoju Gminy Bilgoraj na lata 2007-2015:

- Cel strategiczny 1: *Wyższa efektywność lokalnej gospodarki*,
- Cel strategiczny 2: *Integracja społeczna oraz poprawa jakości kapitału ludzkiego w gminie*

Strategia Rozwoju Gminy Biszcza

- Cel strategiczny 2. Aktywizacja lokalnej gospodarki
- Cel strategiczny 3. Rozwój społeczeństwa obywatelskiego

Strategia Rozwoju Gminy Frampol na lata 2015-2020:

- Cel strategiczny 1. Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej gminy,
- Cel strategiczny 2. Wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości w obszarze rolnictwa, przetwórstwa rolno-spożywczego oraz usług,
- Cel strategiczny 3. Podniesienie jakości życia i aktywizacja mieszkańców,
- Cel strategiczny 4. Poprawa funkcjonowania lokalnej administracji.

Strategia Rozwoju Gminy Goraj na lata 2002-2012:

- Cel strategiczny 1: Rozbudowa infrastruktury technicznej,
- Cel strategiczny 2: Rozwój rolnictwa,
- Cel strategiczny 3: Rozwój przedsiębiorczości lokalnej oraz pozyskiwanie kapitału zewnętrznego, wielofunkcyjny rozwój wsi
- Cel strategiczny 4. Poprawa stanu zdrowotności i opieki społecznej ludności
- Cel strategiczny 5: Rozwój turystyki i agroturystyki
- Cel operacyjny 6. Promowanie Gminy Goraj

Strategia Rozwoju Gminy Łukowa na lata 2007-2015

- Cel strategiczny 1: Rozwój infrastruktury technicznej i społecznej zwiększającej komfort życia mieszkańców,
- Cel strategiczny 2: Rozwój lokalnej gospodarki – rolnictwo, przemysł, turystyka i agroturystyka,
- Cel strategiczny 3: Wzrost poziomu życia mieszkańców

Strategia Rozwoju Gminy Obsza na lata 2007-2015

- Cel I: Poprawa stanu infrastruktury technicznej i społecznej,
- Cel II: Wsparcie lokalnej gospodarki,
- Cel III: Poprawa jakości życia i wzrostu dobrobytu mieszkańców,
- Cel IV: Zwiększenie absorpcji środków finansowych UE oraz innych środków dotacyjnych

Strategia Rozwoju Gminy Potok Górny na lata 2007-2015

- Priorytet I: Wszechstronny rozwój społeczeństwa poprzez inwestycje w rozwój zawodowy, edukację, ochronę zdrowia, opiekę społeczną, sport i kulturę,
- Priorytet II: Rozwój nowoczesnych i konkurencyjnych gospodarstw rolnych,
- Priorytet III: Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości i poprawy sytuacji na rynku pracy,
- Priorytet IV: Utrzymanie dobrej jakości środowiska naturalnego oraz zachowanie dziedzictwa kulturowego

Strategia Rozwoju Gminy Radecznica na lata 2008-2015,

- Cel Strategiczny 1: Większa konkurencyjność i dochodowość rolnictwa,
- Cel Strategiczny 2: Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej gminy,
- Cel Strategiczny 3: Nowoczesne społeczeństwo

Strategia Rozwoju Gminy Tarnogród na lata 2009-2015

- Cel strategiczny 1: Rozwój ekonomiczno-gospodarczy gminy,
- Cel strategiczny 2: Rozwój zasobów ludzkich oraz wzrost poziomu integracji społecznej

Strategia Rozwoju Gminy Terespol na lata 2009-2015

- Cel strategiczny 1: Podniesienie poziomu jakości życia i bezpieczeństwa mieszkańców,
- Cel strategiczny 2: Zwiększenie potencjału i aktywizacja kapitału ludzkiego,
- Cel strategiczny 3: Wspieranie przedsiębiorczości,
- Cel strategiczny 4. Wzmocnienie atrakcyjności turystycznej gminy

Strategia Rozwoju Gminy Turobin

- Priorytet 1: Wspieranie wielofunkcyjnego rozwoju efektywnego i przyjaznego środowisku sektora rolniczego
- Priorytet 2: Stworzenie odpowiednich warunków do rozwoju przedsiębiorczości i usług

Priorytet 3: Rozwój infrastruktury wzmacniającej konkurencyjność i rozwój gminy

Priorytet 4: Rozwój oświaty, kultury i ochrony zdrowia

Priorytet 5: Zachowanie i wykorzystanie dziedzictwa kulturowego, przyrodniczego oraz rozwój turystyki.